

Mapa da Palestra: A Nova Era do Terceiro Setor: Da Prestação de Contas à Gestão de Impacto

Prof. Luiz Roberto Nascimento

1. Abertura e Cenário

- **Apresentação Profissional:** Especialista em Administração Financeira com mais de 30 anos de experiência em gestão contábil-financeira, perito judicial e professor de finanças desde 1986.
- **Objetivo:** Discutir a transição do Terceiro Setor de uma visão focada meramente em "prestar contas" para uma gestão estratégica de impacto social e sustentabilidade.
- **Conceito Fundamental:** Diferente do setor privado, o sucesso não é medido pelo lucro, mas por um ecossistema que integra eficiência social, sustentabilidade financeira, governança e transparência.

2. Estrutura Legal e Contábil

- **O Tradutor Contábil (Norma ITG 2002):** Adaptação de termos empresariais para o contexto social, transformando Capital em Patrimônio Social e Lucro/Prejuízo em Superávit/Déficit.
- **Trabalho Voluntário:** Obrigatoriedade de mensuração e registro pelo valor justo.
- **Escalada Legal:** Evolução histórica desde 1961 até a "Era da Gestão" iniciada em 1999 com a qualificação de OSCIPs.
- **Benefícios Fiscais:** Diferenciação entre Imunidade (exige certificação CEBAS), Isenção e Não Incidência.

3. Profissionalização e Gestão Estratégica

- **Metamorfose do Contador:** Evolução do profissional "gerador de guias" (operacional/burocrático) para o "parceiro estratégico" focado em inteligência financeira e apoio à decisão dos diretores.
- **O Fim do Amadorismo:** Necessidade de transição de vínculos puramente afetivos para competências técnicas, visando evitar a "asfixia estrutural" e atender à demanda por compliance.

4. Sustentabilidade Financeira e Custos

- **Matriz de Captação Diversificada:** Estratégias para engajar pessoas físicas, vencer a burocracia de editais públicos e alinhar-se a parcerias corporativas via métricas ESG.
- **Gestão de Custos como Bússola:** Utilização do orçamento como principal indicador de performance da gestão e garantia de *accountability* social.
- **Arquitetura do Rateio:** Separação entre custos diretos (facilmente rastreáveis) e indiretos (overhead), utilizando critérios matemáticos baseados em volume, estrutura ou física.

5. Estudo de Caso e Síntese

- **Exemplo Prático (CESB):** Demonstração visual de como o custo administrativo (overhead) é absorvido pelos projetos finalísticos (liderança, suporte, socialização) com base no número de técnicos alocados.
- **O Ecossistema da ONG Sustentável:** Uma metáfora visual onde a fundação é a rigidez legal, as paredes são a gestão de custos e a equipe profissionalizada, o telhado é a captação e o coração é o propósito de gerar impacto social.

Conclusão

- **Legado e Visão:** "A paixão inicia a missão. A gestão garante o futuro".
- **Checklist do Dirigente:**
 1. **Profissionalizar:** Integrar o contador na mesa de decisões estratégicas.
 2. **Rastrear:** Implementar critérios rigorosos de rateio (ITG 2002).
 3. **Diversificar:** Eliminar a dependência de doador único através de captação híbrida.